

Förvaltningsakademin

Verksamhet 2021

NÄRBYRÅKRATER
DIGITALISERINGAR

ete formas av tiden

BROTT

OFFEN
SOM A

pppe
pat

vården i administ



Dnr 1503-1.1.3-2022

Förvaltningsakademins verksamhet 2021

Förvaltningsakademien är en av fyra centrumbildningar vid Institutionen för samhällsvetenskaper och är placerad vid Avdelningen för offentlig förvaltning.

Förvaltningsakademins verksamhet har även under 2021 präglats av pandemin och av den osäkerhet som funnits kring möjligheterna att anordna exempelvis seminarier och utbildningar på plats. Aktiviteter har både ställts in, ställts om och skjutits på – delvis på vårt och delvis på andras initiativ. Samtidigt har detta inneburit ett tillfälle att utveckla både form och innehåll i olika delar av verksamheten. Under 2021 har vi exempelvis tagit fram en helt digital variant av introduktionsutbildningen som tidigare erbjudits till bland annat ett nätverk av myndigheter i Uppsala. Att skapa en digital lösning av det här slaget kräver en del investeringar men är samtidigt en insats som vi haft nytta av i flera sammanhang. Erfarenheterna kan exempelvis vara relevanta när Statskontoret nu fått i uppdrag att utveckla en digital introduktionsutbildning för statsanställda som svar Tillitsdelegationens utredningsförslag från 2020 – en utredning som Förvaltningsakademien lämnade ett remissvar på under 2021.

På personalsidan är antalet medarbetare som är verksamma vid Förvaltningsakademien/Avdelningen för offentlig förvaltning stabilt. I januari 2021 tillträdde Martin Qvist som ny lektor i offentlig förvaltning, medan Jenny Madestam lämnade sin tjänst under hösten. Då inleddes en rekryteringsprocess och vi hoppas ha en ny lektor på plats under senhösten 2022. Vakansen, tillsammans med de restriktioner som pandemin inneburit, har gjort att ordinarie utbildnings- och forskningsverksamhet fått större utrymme under 2021 jämfört med exempelvis öppna seminarier och uppdragsutbildningar.

Förutom egna förvaltningspolitiska seminarier om administration i vården, megaprojektet Nya Karolinska och kommunikation på myndigheter, genomförde Förvaltningsakademien en seminarieserie om just digitalisering från olika perspektiv, i samarbete med Arbetsgivarverket. Sammanlagt på dessa seminarier har vi haft ungefär 200 deltagare.

När det gäller uppdragsutbildningar uppgick intäkterna till knappt 325 000 kronor under 2021. Bland uppdragsgivarna fanns såväl bekanta myndigheter som Myndigheten för tillgängliga medier och Livsmedelsverket, men även nya som Försäkringskassan och Riksbanken. Sammanlagt hade vi drygt 400 deltagare på våra uppdragsutbildningar.

En annan händelse som i högsta grad blev av under 2021, och som dessutom hade fokus på digitalisering, var "vår" första disputation. Den 22 oktober försvarade Johan Sandén sin avhandling "Närbyråkrater och digitaliseringar". Disputationen ägde rum på Södertörns högskola med cirka 30 deltagare på plats och ytterligare cirka 30 deltagare på distans. Både opponenter, professor Anette Hallin vid Mälardalens högskola och Åbo Akademi, och disputanden gjorde en storartad insats!

När det gäller forskningspublikationer kan nämnas att boken Papper, pengar och patienter, med Anders Ivarsson Westerberg och Daniel Castillo som medförfattare, publicerades under 2021. Boken presenterades och diskuterades även på ett förvaltningspolitiskt seminarium under våren. Under 2021 var Anders Ivarsson Westerberg dessutom medförfattare på en rapport för ESO om myndigheternas kommunikationsverksamhet. Både rapporten och seminariet som anordnades i anslutning till den presenteras närmare nedan.

En annan glädjande nyhet var att Anders Ivarsson Westerberg och Daniel Castillo beviljades knappt 5 mkr i forskningsbidrag från Forte för projektet "Administration på spåren".

Forskare från Förvaltningsakademien har under 2021 fortsättningsvis varit efterfrågade som föreläsare och som experter i utredningar, råd och media. I podden Madestam & Lemne avhandlas aktuella frågor med anknytning till politik och förvaltning, ofta tillsammans med inbjudna forskare, praktiker och politiker. Förvaltningsakademins forskare deltar också regelbundet i samverkansaktiviteter av olika slag.

Hösten 2021 antogs första kullen studenter som läser mastersprogrammet i offentlig organisation och ledning med offentlig förvaltning som huvudämne. Ändringen innebar en breddning av rekryteringsbasen. Detta tillsammans med större sökning till högskolan under pandemin innebar att ett rekordstort antal studenter

antogs till mastersprogrammet i år. Även under det andra pandemiåret kunde de mastersstudenter som gjorde sin praktik genomföra denna ungefär som planerat.

Grundkursen i offentlig förvaltning är nu väletablerad och fortsätter locka ett stabilt antal studenter. Vi ser dock ett behov av att utveckla ett sammanhållet kandidatprogram och en forskarutbildning inom ämnet offentlig förvaltning.

Utöver dessa kurser har medarbetare knutna till Förvaltningsakademien främst varit engagerade i Polisprogrammet och Socionomprogrammet samt grundutbildningarna i statsvetenskap, företagsekonomi och sociologi.

Förvaltningsakademiens styrgrupp har sammanträtt fyra gånger under året. Flera av ledamöterna har också deltagit i undervisningen och vi har haft god nytta av styrgruppen i diskussionerna kring Förvaltningsakademiens roll och finansiering när högskolans stöd till akademien minskat. I årets verksamhetsberättelse kommer styrgruppen presenteras närmare och några ledamöter kommer reflektera över angelägna förvaltningspolitiska frågor och Förvaltningsakademiens framtida roll.

När detta skrivs har det gått en månad sedan Ryssland invaderade Ukraina – en händelse som präglar alla på olika sätt. Förvaltningsakademien har genom uppdragsutbildningar och forskningsprojekt samarbete med akademiker i bland annat Ukraina. Flera kollegor var på studiebesök i Kyiv i november och vi hade ett zoom-möte med företrädare för Ukrainian School of Government så sent som i januari 2022. Med sin Östersjö- och Öst-Europa profil har Södertörns högskola ett särskilt ansvar för bevakningen av det som händer i regionen. Det gäller i högsta grad även Förvaltningsakademien och frågor som rör relationen mellan politik, förvaltning och civilsamhälle.

Med detta blickar vi framåt mot markeringen av Förvaltningsakademiens tioårsjubileum under hösten 2022.

Therese Reitan, föreståndare och docent i statsvetenskap

Förvaltningsakademien i korthet

Se bilagorna i slutet för ytterligare information.

Personal

Antal personer knutna till FA åtminstone del av året: **15** individer fördelat på 9 helårsarbetskrafter

Antal deltagare på föreläsningar och kurser: cirka **400** personer

Antal åhörare på föredrag, seminarier och konferenser: cirka **200** personer

Pengar

Omsättning (grundutbildning & forskning): **2 451 000 kr**

Intäkter uppdragsutbildningar: **324 181 kr**

Verksamhet i siffror

Genomförda uppdragsutbildningar: **10**

Antal köpare av utbildning: **8**

Seminarier och konferenser (egna samt aktivt deltagande på andras): **515**

Publikationer: **20**

Övrigt

- Förvaltningsakademien har under året fortsatt arbetet med att underhålla Facebook-sidan som vid årsskiftet 2020/2021 hade 325 följare.
- Podden Madestam & Lemne hade vid årsskiftet 2500 lyssnare.

Förvaltningsakademien i media

Ur högskolans medieanalys framkommer att forskare verksamma vid Förvaltningsakademien förekommer sammanlagt **1016** gånger i unika publiceringar.

De forskare verksamma vid Förvaltningsakademien som förekommer mest frekvent i högskolans mediebevakning är Marja Lemne (**562** unika rubriker) och Jenny Madestam (**381** unika rubriker). Övriga forskare har mellan **1 och 41 träffar**.

Verksamhet i praktiken

I följande avsnitt presenteras några aktiviteter och verksamheter som ägt rum eller initierats under 2021 närmare. Det gäller dels en presentation av Förvaltningsakademiens styrgrupp och några ledamöters spaningar kring akademiens roll framöver, Johan Sandéns avhandling samt en rapport om myndigheters kommunikationsarbete.

Styrgruppen spanar

Förvaltningsakademiens styrgrupp utgör ett värdefullt stöd för verksamheten. De bidrar med information om aktuella frågor och uppdrag som de är involverade i. Därutöver kan vi be om råd och inspel kring vår verksamhet och de bidrar med konkreta insatser i form av undervisning, deltagande på workshops och seminarier med mera. Inför jubileumsåret vill vi uppmärksamma styrgruppen lite extra och några av dem har bidragit med spaningar kring förvaltningspolitiken och hur Förvaltningsakademien kan utvecklas framöver. Det är värt att nämna att svaren lämnades innan Rysslands invasion i Ukraina.

Frågorna vi ställde var följande:

- 1) Vad kan Förvaltningsakademien främst bidra med i relation till din verksamhet/position?
- 2) Hur kan verksamheten vid Förvaltningsakademien bli ännu mer synlig och relevant framöver?
- 3) Vilka förvaltningspolitiska frågor tror du kommer vara särskilt "heta" under de närmaste åren?

Britta Lejon är ordförande för ST – som är det största fackförbundet inom statlig verksamhet. Som ST-ordförande och bland annat tidigare demokrati- och förvaltningsminister är intresset för förvaltningsfrågor och relationen mellan politik och förvaltning stort:

1) & 2): Förvaltningsakademien vid Södertörns högskola är en av alltför få institutioner som kan bidra med den fördjupade kunskap och förmåga som vi som samhälle behöver för att kunna lära av våra erfarenheter. Det finns alltför lite av forskning om svensk offentlig verksamhet i Sverige, trots dess oerhörda betydelse för vårt samhälles utveckling. Det finns också alltför få mötesplatser mellan forskning och praktik. Förvaltningsakademien är i dessa sammanhang unikt, här pågår forskningen

och här finns ett samtal mellan praktik och verklighet. Den forskning, den utbildning och det samtal som bedrivs här är nödvändig och ett av få glädjeämnen i den förvaltningspolitiska teorin och praktiken i Sverige idag.

3) Jag tror att de förvaltningsrelaterade frågor som kommer vara mest diskuterade den närmaste tiden kommer vara relaterade till de erfarenheter pandemin gett det svenska samhället. Dels kommer det finnas en konstitutionell diskussion. Hur långt sträcker sig regeringen handlingsutrymme? Har vi en bra avvägning mellan verktyg för att bekämpa en pandemi kontra de grundlagsfäst reglerna om rörelsefrihet etc? Coronakommissionens slutsatser kommer förstås vara viktiga i detta sammanhang. Jag ser framför mig att de uppenbara bristerna i beredskap, samordning och effektivitet i pandemibekämpningen kommer leda till en diskussion, och kanske förändra, samhällets struktur och ansvar för olika delar av vården och beredskapen.

Det finns många andra förvaltningspolitiskt relaterade områden som jag kan se står på dagordningen de kommande åren. I maj lämnas en utredning om skolans delvis återförstatligas och vi har några partier som driver på för ett förstatligande av både vård och skola.

Rimligen borde det säkerhetspolitiska läget och EU:s förmåga och utveckling leda till förvaltningspolitiska diskussioner. Men det är långtifrån säkert. Det har ju historiskt varit alldeles för lite intresse för dessa viktiga frågor i den svenska politiska debatten och jag misstänker att det fortsätter så.

Magnus Larsson är generaldirektör för Myndigheten för tillgängliga medier, tidigare Myndigheten för press, radio och TV. Han är jurist i botten och har bland annat erfarenhet från domstolar och som rättssakkunnig på Kulturdepartementet. På Wikipedia beskrivs han som "ämbetsman" – vilket verkar helt rimligt! Hans intresse för tjänstemannarollen och förvaltningsfrågor är också stort:

1) Förvaltningsakademien kan bidra på många plan. Akademien har på ett övergripande plan en unik möjlighet att genom forskning och utbildning synliggöra, lyfta och utveckla mötet mellan förvaltning och akademi. I min verksamhet har vi särskilt stor glädje av Förvaltningsakademiens uppdragsutbildningar om den svenska förvaltningen. Alla nya medarbetare vid myndigheten får möjlighet att delta i en sådan utbildning, vilket har varit mycket uppskattat och värdefullt.

2) Förvaltningsakademiens verksamhet har en stor potential att bli ännu mer synlig och relevant. Behovet av utbildningar och forskning om staten och dess

verksamhet är påfallande och om Förvaltningsakademien ges tillräckliga resurser, med en än mer utbyggd verksamhet, kommer akademiens verksamhet att få ett ännu bredare och djupare genomslag. Det finns stora vinster för den offentliga förvaltningen att arbeta utifrån forskning och med medarbetare som ges goda utbildningsmöjligheter om det statliga uppdraget.

3) Diskussionerna kommer säkert att fortsätta omkring förvaltningens styrning och ledning där bland annat skiftet från New Public Management till tillitsbaserad ledning och styrning kommer att vara fortsatt intressant. En annan viktig diskussion är hur man upprätthåller förvaltningens integritet och trovärdighet utifrån ett systematiskt arbete med värdegrunden för de offentligt anställda. I sådana värdegrundsfrågor har också Förvaltningsakademien goda möjligheter att stötta offentlig förvaltning.

Helena Wockelberg är docent i statsvetenskap vid Uppsala universitet och har i första hand intresserat sig för förvaltningsfrågor i ett vetenskapligt perspektiv. Hennes avhandling handlade om den parlamentariska debatten om förvaltningens roll i styrelseskicket och hon har sedan dess publicerat ett antal arbeten om bland annat myndigheters relativa självständighet, målstyrning och byråkraters rolluppfattning.

1) Förvaltningsakademien kan främst bidra med fokuserade analyser av den svenska förvaltningen där samarbetet mellan forskare och praktiker ger aktuella perspektiv på de frågor jag forskar om.

2) Jag tror att Förvaltningsakademien ska fortsätta att arbeta på många fronter: forskning, utbildning, seminarier och så vidare.

3) Jag hoppas att den offentliga maktutövningens förutsättningar och legitimitet får ökad uppmärksamhet – vi måste ständigt diskutera behovet av demokrati, rättssäkerhet och effektivitet. Sakfrågemässigt borde digitaliseringen stå högt på dagordningen. Och "territoriets indelning", i ljuset av de insikter som hanteringen av Covid 19-pandemin ger oss.

Övriga ledamöter i styrgruppen:

Bo Andersson har haft uppdrag och arbeten inom förvaltning, föreningsliv och konsultbranschen. Han har till exempel arbetat för stadsledningskontoret i Stockholm stad, varit generalsekreterare för Föreningen Norden och driver nu ett konsultbolag, är chefredaktör och har ett antal styrelseuppdrag. Bo har ett stort kontaktnät och var drivande i att Förvaltningsakademien fick kontakt med Svenska institutet som sedan ledde till utvecklingen av uppdragsutbildningen inom transnationell offentlig förvaltning och SAYP (Summer Academy for Young Professionals).

Ulf Bengtsson har en lång och bred erfarenhet från olika delar av samhällslivet – främst den statliga förvaltningen. Han har exempelvis varit generaldirektör för såväl Försvarsmakten som Arbetsgivarverket, departementsråd och budgetchef på Finansdepartementet samt riksrevisor. Förutom olika uppdrag som ledamot i styrelser och råd är han numera direktör för KommunInvest som bland annat finansierar investeringar inom den kommunala sektorn.

Åsa Krook sitter i ledningsgruppen på Arbetsgivarverket med särskilt ansvar för arbetsgivarutveckling. Hon har omfattande erfarenhet av arbetsmarknadsfrågor, partssystemet samt exempelvis integrations-, diskriminerings- och pensionsfrågor. Hon har varit delaktig i ett antal utredningar och är bland annat styrelseledamot i Trygghetsstiftelsen och Partsrådet. Åsa har också varit central i samarbetet Förvaltningsakademien haft med Arbetsgivarverket kring gemensamma seminarier.

Annelie Roswall Ljunggren är generaldirektör för Statskontoret och har erfarenhet från såväl civilsamhället, politiken och förvaltningen. Innan hon blev generaldirektör för Statskontoret, som ju är en myndighet som ligger nära Förvaltningsakademins frågor, var hon statssekreterare hos civilministern med ansvar för just förvaltningsfrågor.

Jenny Madestam är tidigare lektor i offentlig förvaltning och föreståndare för Förvaltningsakademien. Som lektor i ledarskap vid Försvarshögskolan får vi en unik möjlighet att utväxla erfarenheter kring utbildning, uppdragsutbildning och forskning som rör en avgränsad – men ändå omfattande – del av den offentliga förvaltningen. Jenny deltar även fortsättningsvis på våra uppdragsutbildningar och bidrar i högsta grad till att profilera både Förvaltningsakademien och Södertörns högskola genom podden Madestam & Lemne.

Närbyråkrater och digitaliseringar: Hur lärares arbete formas av tidsstrukturer.

I oktober disputerade jag på min avhandling i om digitalisering i offentlig förvaltning. Professor Anette Hallin, Åbo Akademi, var opponent. Handledare var Anders Ivarsson Westerberg, tillsammans med Cecilia Gullberg och Martin Qvist.

Det finns stora förhoppningar på att digitalisering av offentlig förvaltning ska leda till förbättringar på olika sätt. I skolan finns särskilt starka förhoppningar om ekonomiska besparingar, förbättrad arbetsmiljö och höjd kvalitet i utbildning. Med utgångspunkt i närbyråkratisk teori sätter den här avhandlingen lärares arbete i centrum av den offentliga förvaltningen. Utifrån intervjuer med lärare och med hjälp av en teori om social acceleration analyserar författaren hur lärares arbete påverkas av fyra olika digitaliseringar; sociala medier, lärplattformar, undervisningens digitalisering, samt digitalisering som organisatoriskt och politiskt styrmedel.

Huvudargumentet är att närbyråkraters arbete inte bara påverkas av formerna för digitalt arbete, utan framförallt de tidsstrukturer som följer av digitaliseringar. Tidsstrukturerna medför mekanismer som både alienerar närbyråkraterna, och bidrar till "coping"-processer för att hantera deras arbetssituation. Sammantaget leder detta till en splittrad arbetssituation för lärarna – de blir dissocierade.

Avhandlingen finns här: <http://urn.kb.se/resolve?urn=urn:nbn:se:sh:diva-46403>

Johan Sandén, filosofie doktor i företagsekonomi

Studie om myndigheters kommunikation till Expertgruppen för studier i offentlig ekonomi

Studien genomfördes under 2021 av Anders Ivarsson Westerberg tillsammans med Charlotta Eriksson, Finansdepartementet, och resulterade i rapporten "Ingen reklam tack – en ESO-rapport om myndigheters kommunikation". Rapporten presenterades av författarna på ett öppet seminarium i Förvaltningsakademins regi i september, Mats Heide, professor i strategisk kommunikation, Lunds universitet, Berit Oscarsson, kommunikationschef, Naturvårdsverket samt Annelie Roswall Ljunggren, generaldirektör på Statskontoret och ledamot i Förvaltningsakademins styrgrupp (se ovan). I studien ställdes följande frågor:

- Hur omfattande är myndigheters kommunikationsverksamhet?
- Finns det information för att bedöma om den är effektiv?
- Vad gör myndigheter när de informerar och kommunicerar?
- Vilken kommunikation är förenlig med det offentliga åtagandet och den statliga värdegrunden?
- Behöver något förändras för att få ut största möjliga nytta av de statliga medlen och myndigheterna?

Myndigheternas kommunikationsverksamhet har vuxit

Studien visar att myndigheternas kommunikationsverksamhet har vuxit över tid. Antalet anställda inom kommunikationsverksamhet har ökat perioden 2006–19 i förhållande till totalt antal anställda i staten. Totalt arbetade ca 3 600 personer minst 40 procent av en heltid inom information och kommunikation år 2019. Det är en ökning med 46 procent jämfört med 2006, vilket är en större ökning än för totalt antal anställda samma period (11 procent). Andelen som arbetar med kommunikationsverksamhet i myndigheterna har, under denna period, ökat från 1,1 till 1,5 procent. Högst andel anställda finns inom relativt små myndigheter.

Begränsad information om verksamheten

För staten som helhet finns ingen samlad redovisning av kostnader för informations- och/eller kommunikationsverksamheter. Vår studie av myndigheternas årsredovisningar visar att det endast är för ett mindre antal myndigheter, motsvarande 20 procent av de som har i uppdrag att lämna en årsredovisning, som redovisar kostnader för kommunikationsverksamhet. Generellt upptar redovisningen av kommunikationsverksamheter en liten del av myndigheternas årsredovisningar.

Vanligt förekommande är att myndigheter beskriver olika insatser, exempelvis kunskapsspridning, kampanjer eller informationsinsatser via hemsidor och sociala medier och att de redovisar olika utfallsmått, exempelvis besök på hemsidor, deltagare, antalet följare i sociala medier etc. Effekterna av kommunikationen, dvs. det som förväntas hända till följd av en viss prestation, beskrivs ganska sällan.

Kommunikationsverksamheten inom tre myndigheter

Studiens fallstudier i tre olika myndigheter lyfter fram myndigheternas olika syften med kommunikationen. Polisens kommunikation syftar främst till att skapa förtroende för polisens arbete, genom att ge saklig och korrekt information om brott, händelser och polisens arbete. Målgruppen för kommunikationen är allmänheten. Barnombudsmannen kommunicerar för att föra ut information om Barnkonventionen och driver det så kallade barnperspektivet. Enligt instruktionen ska myndigheten vara opinionsbildande i dessa frågor. Södertörns högskola vänder sig i första hand till studenter som antingen redan studerar eller till nya som ska rekryteras. Våra fallstudier visar att den digitala utvecklingen har gjort att användningen av sociala medier har ökat. Det medför också att gränsen mellan vad som är intern och extern kommunikation till viss del löses upp.

Något som alla de tre myndigheterna brottas med är frågan om hur man kan koppla kommunikationsinsatserna till någon form av effekt. Man mäter till exempel följare i sociala medier, hur ofta myndigheten förekommer i media och hur myndigheten framställs eller upplevs i form av enkätundersökningar och förtroendemätningar. Men det är svårt att hitta samband mellan specifika insatser och vad de faktiskt lett till.

Sammanfattningsvis visar vår studie, förutom att kommunikationsverksamheten ökat i myndigheterna, att kommunikation tillskrivs en allt viktigare roll, att kommunikatörer har flera olika uppgifter, att användandet av sociala medier har blivit allt mer frekvent samt att kommunikationsverksamhet kan vara både stöd- och kärnverksamhet beroende på vilket uppdrag myndigheterna har och hur de tolkar sitt uppdrag. Att kommunikationsverksamheten i statsförvaltningen har ökat utan motsvarande förändring i instruktioner eller uppdragsbeskrivningar kan ses som ett uttryck för myndigheternas egna prioriteringar.

Det finns flera förklaringar till utvecklingen, bland annat:

- Samhälleliga förklaringar som övergången till informationssamhället och framväxten av en kommunikatörsprofession.
- En förvaltningspolitisk delegering där myndigheter i högre grad fått ansvar för sin egen organisering.
- En utveckling mot att förvaltningsorganisationer i allt högre grad strävat efter att bli fullständiga organisationer.
- Kommunikationen anses bidra till ökat förtroende och anseende.

Anders Ivarsson Westerberg, professor i offentlig förvaltning

Nytt forskningsprojekt: Administration på spåren

Offentlig förvaltning har beviljats ett nytt forskningsanslag från Forte. Från och med 2022 och tre år framåt ska Anders Ivarsson Westerberg och Daniel Castillo forska om hur och varför administrativt arbete ökar i offentliga organisationer i projektet "Administration på spåren".

Allt oftare uppmärksammas larmrapporter från skilda yrkesgrupper i den offentliga sektorn om en betungande administration. Forskning visar också att vi idag administrerar betydligt mer än vad vi gjorde för 30 år sedan, vilket särskilt kan observeras när det gäller lärare, läkare, sjuksköterskor och poliser. Forskningsprojektet syftar till att spåra krav som leder till administration för yrkesgrupper inom stat, region och kommun samt studera hur dessa krav utvecklas, förmedlas, översätts och uttolkas av de inblandade aktörerna. Projektet ska också studera drivkrafterna, idéerna och strukturerna i de processer där krav omvandlas till administrativt arbete samt jämföra likheter och skillnader mellan organisationer i offentlig sektor gällande krav och administrativt arbete. Projektet består av kvalitativa studier, vilket innebär att data samlas in i form av dokument och intervjuer med anställda och chefer, och bidrar till att utveckla teori och ny empirisk kunskap om administrativa processer i offentlig sektor. Forskningen har hög samhällsrelevans då den ökande administrationen medför stora konsekvenser för samhället i form av ineffektivitet och en försämrad arbetsmiljö för anställda i den offentliga sektorn. En angelägen uppgift är därför också att utarbeta strategier, förhållningssätt och metoder som kan minska det administrativa arbetet.

Anders Ivarsson Westerberg, professor i offentlig förvaltning

Bilaga*1. Förteckning över personer knutna till Förvaltningsakademin, hela eller delar av 2021*

Mats	Bergman	Professor
Daniel	Castillo	Docent
Ingrid	Gustafsson	Fil dr
Anders	Ivarsson Westerberg	Professor
Bengt	Jacobsson	Professor
Marja	Lemne	Fil dr
Jenny	Madestam	Docent
Zhanna	Kravchenko	Docent
Eva Maria	Magnusson	Lektor
Torbjörn	Nilsson	Professor
Andreas	Pettersson	Jur dr
Richard	Sannerholm	Jur dr
Rune	Premfors	Professor emeritus
Martin	Qvist	Fil dr
Hanna Sofia	Rehnberg	Lektor
Therese	Reitan	Docent
Johan	Sandén	Forskarstuderande
Jaakko	Turunen	Lektor
Sabine	Walter	Institutionssekreterare
Noomi	Weinryb	Docent

2. Genomförda uppdragsutbildningar

Beställare	Tid/dag	Titel
Stockholms universitet	Januari & september	Rektorsprogrammet
Flera myndigheter i Uppsala	5/2 & 8/9	Statsförvaltningen, tjänstemannarollen och förvaltningens juridik
Myndigheten för tillgängliga medier	11/10	Statsförvaltningen, tjänstemannarollen och förvaltningens juridik
Försäkringskassan	4/10 & 8/12	Följa upp styrning och implementering i offentlig sektor i praktiken
Svenska institutet	Våren 2021	Transnational Public Administration
Sveriges Riksbank	19/3 & 28/10	Den svenska förvaltningsmodellen och tjänstemannarollen.

3. Publikationer

Titel	Författare	Tidskrift/bok
Brott i nära relation: Polisär utredningsverksamhet på lokal eller central nivå?	Daniel Castillo, Peter Lindström och Kent Madsen	Förvaltningsakademien, rapport nr 28
Papper, pengar & patienter: Primärvården i administrations-samhället	Anders Ivarsson Westerberg, Agneta Andersson, Eva Anskär och Daniel Castillo	Lund: Studentlitteratur
Idén om patienten i centrum	Catrin Andersson och Martin Qvist	Maria Grafström, Martin Qvist, Göran Sundström (red): Megaprojektet Nya

		Karolinska: Beslutsprocesserna bakom en sjukvårdsreform. Stockholm: Makadam förlag
Megaprojektet Nya Karolinska: Beslutsprocesserna bakom en sjukvårdsreform	Maria Grafström, Martin Qvist och Göran Sundström (red).	Stockholm: Makadam förlag
Går det att utkräva ansvar för megaprojekt? Fallet Nya Karolinska Solna	Maria Grafström och Martin Qvist	Organisation & Samhälle, nr 1, s 40-45.
Professionerna: pådrivare eller bakåtsträvare?	Martin Qvist	Grafström, Qvist & Sundström (red), s 214-228
Kommer staten gå före? Delrapport om Miljömålsrådets samverkan i programområden 2019- 2022	Martin Qvist och Gustav Agnesson	Stockholms universitet: Statsvetenskapliga institutionen, s 55
Sjukhuset, staden och en vision om förändring	Martin Qvist och Lukas Smas	Grafström, Qvist & Sundström (red), s 214-228
Political integration and the career opportunities of immigrants in political parties: Experiences from Swedish party organisations	Maritta Soininen och Martin Qvist	Migration Studies, Vol. 9, nr 3, s 556-575
Offentlig förvaltning som akademiskt ämne.	Johan Sandén (red).	Förvaltningsakademin, rapport nr 27
Närbyråkrater och digitaliseringar: Hur lärares arbete formas av tidsstrukturer.	Johan Sandén	Doktorsavhandling, företagsekonomi, Södertörns högskola

Transnational public administration. Background study for the development of a course and competence centre on transnational public administration.	Jaakko Turunen	Förvaltningsakademin, rapport nr 26
Inscriptions without boundaries: how action at a distance is enabled on social media	Cecilia Gullberg och Noomi Weinryb	Accounting, Auditing and Accountability Journal, Vol. 34, nr 9, s. 57-79.
How to blame and make a difference: perceived responsibility and policy consequences in two Swedish pro-migrant campaigns	Livia Johannesson och Noomi Weinryb	Policy sciences, Vol. 54, nr 1, s 41-62
Promoting Human Rights and Democracy in Russia/Soviet Union: Structural and Ideational Manifestations of Translation	Zhanna Kravchenko och Noomi Weinryb	Konferensbidrag
Mångreligiositet och sekularitet i svenskt polisväsende, vård, skola och offentlig förvaltning: en forskningsöversikt	Simon Sorgenfrei, David Thurffjell; Lovisa Bergdahl; Martin Bergkvist; Jenny Berglund; Karin Borevi; Yassin Ekdahl; David Gunnarsson; Magnus Hagevi; Arniika Kuusisto; Göran Larsson; Martha Middlemiss Lé Mon; Margarita Mondaca; Staffan Nilsson; Magdalena Nordin; Chato Rasool; Amir Rostami; Farhan Sarwar; Göran Stähle; Peder Talén; Linda Vikdahl; Noomi Weinryb ; Malin Wieslander; Jenny Yourstone; Maria Zackariasson; Kavot Zillen; Karin Åström	IMS rapportserie; 1
Bokcirklar på sociala medier: en analys av deltagande, innehåll och kontinuitet	Noomi Weinryb	Kenneth Abrahamsson; Lisbeth Eriksson; Martin Lundberg; Mats Myrstener; Lena Svensson (red): Folkbildning &

		Forskning: Årsbok 2021. Stockholm: Föreningen för folkbildningsforskning, 2021
Demokrati – en utmaning för hållbarhetsundervisning i det företagsekonomiska klassrummet	Noomi Weinryb	Organisation & Samhälle, nr 1, s. 69-71
Reading and interpreting social media: exploring positive emotional expressions in organizing	Noomi Weinryb, Nils Gustafsson och Cecilia Gullberg	Monika Kostera; Nancy Harding, Cheltenham (red): Organizational Ethnography. Edward Elgar Publishing, s. 129-150
Krisorganisering, civilsamhället och sociala medier – några tidiga intryck från en studie av pandemin	Noomi Weinryb och Anna Tyllström	Kurage, nr 39, s. 24-26.

4. Seminarier och konferenser

Vad/Var	Datum	Aktivitet
Regionrevisorerna Region Stockholm.	2021-01-20	Anders Ivarsson Westerberg höll i en föreläsning om styrning.
Universitetskansler- ämbetet	2021-02-15	Bengt Jacobsson höll i en presentation om "Att granska i staten".
Polisförbundet	2021-03-09	Anders Ivarsson Westerberg deltog som expert kring temat framtidens polis.
Riksdagens utredningsavdelning	2021-03-19	Bengt Jacobsson höll i en presentation om "Styrning i staten".
Skolverket.	2021-03-26	Bengt Jacobsson höll i en presentation om "Granskning och sånt".
Skolverkets stab	2021-03-26	Anders Ivarsson Westerberg höll i en föreläsning om granskning.
Förvaltningsakademiens öppna seminarier, Södertörns högskola	2021-04-13	Göran Sundström, Maria Grafström och Martin Qvist presenterade boken "Megaprojektet Nya Karolinska". Sara Brorström kommenterade.
Uppsala universitet	2021-04-26	Anders Ivarsson Westerberg presenterade boken "Papper, pengar & patienter".
Tisdagsklubben – seminarieserie om digitalisering, Arbetsgivarverket	2021-04-27	Jan Lindvall höll i en presentation om digitalisering och organisering, digitala verktyg och behovet av organisatorisk verksamhetsutveckling.
Förvaltningsakademiens öppna seminarier (digitalt), Södertörns högskola.	2021-05-04	Anders Forssell presenterade boken "Papper, pengar & patienter". Signe Jernberg kommenterade.
Seminarium vid Statsvetenskapliga	2021-05-05	Martin Qvist presenterade boken "Megaprojektet Nya Karolinska".

institutionen, Uppsala universitet.		
Centrum för praktisk kunskap, Södertörns högskola.	2021-05-07	Anders Ivarsson Westerberg höll i en presentation om offentligt etos.
Trafikverket	2021-05-10	Bengt Jacobsson höll i en presentation om "Statsförvaltningen och den svenska förvaltningsmodellen".
Seminarium vid Score, Stockholms universitet.	2021-05-19	Martin Qvist presenterade boken "Megaprojektet Nya Karolinska".
Tisdagsklubben – seminarier om digitalisering, Arbetsgivarverket	2021-05-25	Bengt Sundblad höll en presentation med titeln "Om Digitalisering och arbetsmiljö".
Institute for public affairs, Lunds universitet,	2021-05-28	Anders Ivarsson Westerberg presenterade boken "Reform i uniform".
Oforum vid Företagsekonomiska institutionen i Uppsala.	2021-06-07	Noomi Weinryb höll i en presentation med titeln "Too good to be true? Institutional dynamics of the hope/hype nexus".
Tisdagsklubben – seminarier om digitalisering, Arbetsgivarverket	2021-06-08	Rickard Karlsson höll i en presentation om automatiserat beslutsfattande.
EGOS conference (European Group for Organization Studies).	2021-07-08	Noomi Weinryb höll en presentation med titeln "Promoting Human Rights and Democracy in Russia/Soviet Union – Structural and Ideational Manifestations of Translation".
Förvaltningsakademins öppna seminarier, Södertörns högskola.	2021-09-06	Anders Ivarsson Westerberg och Charlotta Eriksson presenterar sin ESO-rapport om kommunikation och kommunikatörer på myndigheter.
Myndigheten för delaktighet och deras vetenskapliga råd	2021-11-25	Martin Qvist höll i en presentation med titeln "Styrning i tvärssektoriella frågor".
Innovationsledare i staten	2021-12-08	Bengt Jacobsson höll i en presentation om "Förändring, reformer och styrning"

5. Uppdragsgivare

Livsmedelsverket
Läkemedelsverket
Myndigheten för tillgängliga medier
Statens veterinärmedicinska anstalt
Stockholms universitet
Svenska institutet
Sveriges Riksbank
Sveriges Geologiska Undersökning